

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД**  
**«КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**імені Вадима ГЕТЬМАНА»**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра макроекономіки та державного управління**

**ПРОГРАМА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ**  
**КАФЕДРИ МАКРОЕКОНОМІКИ**  
**ТА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**НА 2014-2015 РОКИ**

**УХВАЛЕНО**

на засіданні кафедри макроекономіки

та державного управління

Протокол № 2

від 27 січня 2014 р.

Завідувач кафедри ..... Малий І.Й.

**Київ КНЕУ 2014**

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	3
РОЗДІЛ I. Розвиток наукових досліджень та удосконалення організації науково-дослідної діяльності кафедри.....	14
РОЗДІЛ II. Інноваційний розвиток освітньої діяльності кафедри на основі компетентісного підходу .....	23
РОЗДІЛ III. Кадрове забезпечення розвитку науково-дослідницької діяльності кафедри з урахуванням креативного ресурсу професорсько-викладацького складу ...	29
РОЗДІЛ IV. Поглиблення та підвищення ефективності міжнародного співробітництва кафедри дослідницького університету.....	30
РОЗДІЛ V. Розвиток системи партнерської взаємодії кафедри з підприємницьким сектором та державними установами.....	31
РОЗДІЛ VI. Розбудова ефективної системи керування кафедрою для створення сучасної інфраструктури .....	33

## ВСТУП

### Загальна інформація про кафедру

Кафедра макроекономіки та державного управління є провідною навчальною структурою з підготовки фахівців для органів державного управління економікою та місцевого самоврядування. Кафедра готує бакалаврів за спеціалізацією «Менеджмент державних установ» та магістрів за програмою «Державне управління економікою».

Магістерська програма «Державне управління економікою» покликана забезпечувати підготовку менеджерів державного сектору економіки. Магістр за програмою «Державне управління економікою» — це менеджер найвищої кваліфікації. Він, з одного боку, є фахівцем, який здатний виконувати відповідальні державно-управлінські функції, з іншого – організатором професійної діяльності підпорядкованих йому державних службовців.

Головною особливістю магістерської програми є забезпечення підготовки фахівців на компетентісних засадах. Компетенції магістра орієнтовані на завдання вищого рівня і пов'язані з функціонуванням різних підрозділів державних органів України. Такими компетенціями є: аналітично-діагностичні; адміністративно-координаційні; прогнозно-планові; регулятивні; організаційно-правові; мотиваційні; контрольні; комунікаційні; інноваційні та науково-дослідницькі; навчально-методичні.

*Конкурентними перевагами інноваційного спрямування підготовлених на кафедрі фахівців є:*

- фундаментальні та вкрай необхідні для сучасного бізнесу навички щодо макроекономічного моніторингу, прогнозування та консалтингу дозволяють обіймати посади *управлінців, аналітиків, консультантів в різних сферах* – в органах державного управління функціонального та галузевого спрямування, регіональної економіки та економіки міста, державних та приватних корпорацій, недержавних установ; банківських, фінансових установах та підприємствах реального сектору економіки;
- володіння арсеналом практичних навичок з державного управління відкриває шлях до *посад в міністерствах, відомствах, національних комісіях, комітетах Верховної Ради України та місцевих органах влади;*
- фахові інноваційні компетенції в управлінській діяльності дають можливість презентувати себе в *міжнародних організаціях, відомих консалтингових фірмах, вигравати міжнародні гранти* для управління змінами бізнес-середовища;
- вміння виконувати актуальні наукові дослідження з проблем розвитку національної економіки та її окремих сфер забезпечують високі конкурентні переваги для працевлаштування в *академічних установах, дослідницьких центрах та організаціях;*
- *досвід спілкування з відомими практиками у сфері фінансової, монетарної, соціальної, зовнішньоекономічної політики, а також успішними бізнесменами в Україні, які залучаються до викладання;*

- *забезпеченість проходження перспективної переддипломної практики в центральних та місцевих органах влади та наукових установах, яка сприяє подальшому працевлаштуванню випускників;*
- *майстерність інтерактивного та креативного спілкування - тренінги, мозкові штурми, ділові ігри, зручний формат комбінації аудиторних занять і самостійної роботи відповідають новітнім тенденціям світових лідерів в освіті.*

### **Навчально-методична робота кафедри**

Кафедра макроекономіки та державного управління є центральною в навчально-методичній діяльності, спрямованій на удосконалення та розвиток вищої освіти в сфері економіки та державного управління з урахуванням запитів ринку освітніх послуг.

Колективом кафедри підготовлено та викладається 19 навчальних дисциплін бакалаврського рівня та 6 дисциплін магістерського рівня підготовки. Всі навчальні дисципліни, що викладаються кафедрою, забезпечені підручниками і посібниками, конспектами лекцій, слайд-курсами та мультимедійною презентацією.

Кафедра здійснює викладання 5-ти дисциплін на інших факультетах, а дисципліни «Макроекономіка» - на всіх 7-ми факультетах університету.

Сучасний арсенал навчально-методичного забезпечення кафедри складає понад 45 навчальних підручників та навчально-методичних посібників, авторами яких стали її викладачі.

Навчально-методична робота кафедри спрямована на вирішення завдань щодо підвищення якості підготовки майбутніх фахівців з державного управління економікою на основі комплексного підходу до вдосконалення змісту, організації та методів навчання.

Основною метою навчально-методичної роботи є формування навчальних планів і програм, розробка навчально-методичного забезпечення навчального процесу згідно з новітніми досягненнями наукової думки, сучасними тенденціями в галузі макроекономіки та державного управління і вимогами Болонської декларації, а також впровадження інноваційних, зокрема комп'ютерних, інтерактивних технологій навчання, підвищення ефективності організації самостійної роботи, практичної підготовки студентів, формування справедливої та прозорої системи поточного та підсумкового контролю знань.

*Основні напрями навчально-методичної роботи кафедри:*

- *формування навчальних планів підготовки фахівців спеціальності «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», введення нових наук (дисциплін);*
- *розробка та внесення змін в робочі навчальні програми, паспорти дисциплін, закріплених за кафедрою, зміна назв та змісту дисциплін згідно з новітніми тенденціями в галузі знань «Менеджмент і адміністрування»;*
- *підготовка навчально-методичної літератури та дистанційних курсів;*
- *розробка технологій проведення лекцій, семінарських та практичних занять з використанням інноваційних методів навчання: інтерактивних форм,*

ілюстративного матеріалу (слайдів), тренінгів, практичних завдань, кейсів, комп'ютерних програм тощо;

- розробка тематики і методичних матеріалів до написання курсових робіт, магістерських дипломних робіт і критеріїв їх оцінки;
- підготовка методичних матеріалів щодо організації та критеріїв оцінки міжпредметних тренінгів для студентів III та IV курсів спеціалізації «Менеджмент державних установ», а також студентів V курсу за магістерською програмою «Державне управління економікою»;
- розробка програми та методичних рекомендацій щодо проведення практики студентів, формування критеріїв оцінки звітів;
- підготовка обов'язкових та вибіркового завдань для самостійної роботи студентів, методичних рекомендацій щодо їх виконання та критеріїв оцінки;
- розробка методичних матеріалів поточного та підсумкового контролю знань студентів (прикладів типових задач, які виносяться на іспит; тестових завдань; завдань для проведення модульного контролю; квитків семестрових екзаменів, ДЕК т.д.)
- розробка тематики рефератів і квитків до вступних іспитів в аспірантуру;
- організація та проведення тематичних і методичних семінарів.

Кафедра систематично вивчає інформацію щодо застосування в навчальному процесі інноваційних навчальних технологій, бере участь у методичних конференціях і вживає заходи щодо використання в навчальному процесі тих новацій, які пройшли випробування часом і довели свою ефективність: модульно-рейтингової системи, сучасних тренінгових та інформаційних технологій, підсумкового оцінювання знань студентів з урахуванням поточної успішності та т.п.

З метою підвищення кваліфікації викладачів, обміну досвідом і науково-методичними напрацюваннями на кафедрі організована робота наукових та методичних семінарів, на засіданнях якого обговорюються проблемні питання з дисциплін, що забезпечуються кафедрою, з організації та методології наукових досліджень, сучасні проблеми і результати досліджень аспірантів, здобувачів та молодих викладачів кафедри. Головною метою роботи семінару є підвищення компетентності викладачів кафедри, забезпечення уніфікованого підходу до викладання дисциплін, який повинен ґрунтуватися на компетентнісному підході, а також впровадження інноваційних технологій в навчальний процес.

### **Наукова діяльність кафедри**

Кафедра макроекономіки та державного управління – інтелектуально потужний колектив професіоналів-одномисльців, що здійснюють наукові розробки фундаментального та прикладного характеру. Наукова новизна виконаних досліджень полягає у критичному осмисленні сучасних тенденцій суспільного розвитку та обґрунтуванні практичних рекомендацій щодо диверсифікації інститутів державного управління для забезпечення

макроекономічної стабільності, інноваційного економічного зростання та добробуту населення.

Пріоритетними напрямками науково-дослідних робіт на кафедрі є:

1. Державне антикризове управління економікою України: національний, регіональний, муніципальний рівень.
2. Методологія макроекономічного аналізу нестабільності національної економіки.

*Основні види науково-дослідної роботи професорсько-викладацького складу кафедри:*

- участь у науково-дослідних роботах;
- публікація наукових робіт, участь у конференціях;
- наукове керівництво дисертаційними, магістерськими дипломними роботами;
- проведення щорічних загальноуніверситетських наукових студентських конференцій;
- проведення конкурсу студентських наукових робіт тощо;
- рецензування монографій, навчальної літератури, статей;
- рецензування та опонування дисертаційних робіт.

Науково-дослідні роботи кафедри останніх років представлені наступною тематикою:

- «Прогнозування та регулювання соціально-економічного розвитку країни» (2000-2004 рр., номер державної реєстрації №0101U007346);
- «Вдосконалення методів та механізмів державного управління національною економікою» (2005-2010 рр., номер державної реєстрації №0106U004361);
- «Державне антикризове управління національною економікою» (2011-2015 рр., номер державної реєстрації №0111U002616).

Головні наукові ідеї кафедри макроекономіки та державного управління за загальним напрямом «Державне антикризове регулювання» отримали свої витoki ще на початку ринкових трансформацій економіки України і протягом усього подальшого періоду досліджень були втілені у численних наукових та навчально-методичних публікаціях. Науково-педагогічні працівники кафедри макроекономіки та державного управління здійснюють співробітництво (тематичне наукове дослідження, наукове консультування, підготовка кадрів, стажування) з державними інституціями, академічними установами, закладами вищої освіти, науково-дослідними установами. Кількість наукових партнерів щороку збільшується і на сьогодні налічує понад десять установ, серед яких: Міністерство економіки Австрії, Міністерство торгівлі та економічного розвитку України, Міністерство соціальної політики України, Міністерство освіти і науки України, ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України», Головне управління державної служби України, Національний інститут проблем

міжнародної безпеки, Центр перспективних соціальних досліджень, ЦМП КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Київський інститут технології та дизайну, Інститут підготовки кадрів Державної служби зайнятості та ін.

На кафедрі організована діяльність студентського наукового гуртка «Клуб економічних дискусій». Метою роботи гуртка є популяризація та поглиблення знань студентів щодо участі макроекономічного середовища у причинно-наслідкових зв'язках економічних явищ, подій і процесів. Робота гуртка відбувається у формі засідань, під час яких відбувається обговорення підготовлених студентами доповідей.

### **Інноваційна діяльність кафедри**

Інноваційна діяльність кафедри макроекономіки та державного управління спрямована на розробку нових наукових та навчально-методичних продуктів, які не лише використовуються в процесі удосконалення начального процесу в університеті, але і слугують для поліпшення механізмів державного управління розвитком окремих сфер економіки України.

Викладачами кафедри створені ґрунтовні наукові розробки фундаментального та прикладного характеру, унікальність яких підтверджена свідоцтвами про реєстрацію авторських прав.

Викладачами кафедри вперше в Україні здійснено розробку унікальних навчальних дисциплін, тренінгів та навчально-методичних матеріалів, які посилюють науковий та прикладний характер навчального процесу в університеті та є корисними для використання в програмах перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців сфери державного управління, керівних ланок менеджменту сфери бізнесу та спеціалістів національних та міжнародних організацій і установ, що здійснюють консалтингову діяльність.

Розроблені на кафедрі відео-лекції з дисципліни «Макроекономіка» є сучасним інноваційним способом вивчення студентами теоретичних основ макроекономіки, який орієнтований на зменшення витрат часу для опанування змісту навчального предмету. Перевагою використання відео-лекцій в навчальному процесі є онлайн-доступність базового нормативного матеріалу, що суттєво спрощує процес засвоєння нових та закріплення набутих знань (наприклад, перед іспитом). Трансляція матеріалу не лише через зорове, але й слухове сприйняття дозволяє посилити навчальний ефект за рахунок активізації додаткових видів пам'яті студентів.

### **Історична довідка про кафедру**

Підвищення ролі економічних методів в управлінні народним господарством на початку 60-х років ХХ століття обумовило, з одного боку, необхідність розширення підготовки економістів, передусім галузі планування, оскільки в тих умовах воно було головною функцією державного управління економікою, а з іншого, - підвищення вимог до їх професійного рівня. Саме тоді у 1963 році була утворена кафедра планування народного господарства (сьогодні - макроекономіки та державного управління).

Протягом першого десятиріччя становлення кафедри (1963—1972 рр.) на чолі із завідувачем к.е.н., доцентом **А.П. Степановим** на кафедрі працювало 12 викладачів, з яких дев'ять були мали науковий ступінь кандидата економічних наук. Відбувалося становлення базової дисципліни «Планування народного господарства», за якою вперше в Україні було видано підручник (автори М.Г. Колодний, А.П. Степанов, 1966 р.) та два збірника навчальних завдань (1968, 1972 рр.). Водночас, кафедра освоїла кілька нових спецкурсів: «Плановий баланс народного господарства», «Ціни і ціноутворення», «Ефективність капіталовкладень і нової техніки» тощо.

Значного розвитку кафедра набула протягом 1972—1982 рр., коли її очолював професор **І.І. Іщенко**. У цей період відбувалось зростання кадрового потенціалу кафедри (наприкінці 80-х років - понад 20-ти викладачів кафедри). Серед основних результатів діяльності кафедри у цей період, - по-перше, удосконалення робочих навчальних планів та програм дисциплін відповідно до поточних змін у економіці (були освоєні нові дисципліни: планування місцевого господарства, витрати виробництва). По-друге — видання підручників, які відповідали найвищим вимогам того часу: «Плановий баланс народного господарства» (В.Ф. Задорожний, О.М. Тітьонко, 1976 р.); «Ціни і ціноутворення в СРСР» (А.Г. Савченко, А.Г. Яремчук, 1978.); «Планування собівартості продукції в галузях народного господарства» (за заг. ред. І.І. Іщенко, 1975 р. та 1980 р.). По-третє, — вдосконалення методів та засобів проведення занять. У цей період серед викладачів отримали широке застосування лекції з проблемних і актуальних питань, виробничі ситуації, ділові ігри. Під час лекцій почали використовуватись технічні засоби, а на практичних заняттях — обчислювальна техніка. По-четверте — активізація наукових досліджень. Крім досліджень на держбюджетних засадах, розроблялися дві наукові теми на господарсько-договірній основі. На базі наукових досліджень викладачами було опубліковано ряд наукових статей у провідних журналах («Економіка України», «Планове господарство», «Економічні науки»), а також кілька монографій, серед яких слід відмітити «Планування в системі господарського механізму» (І.І.Іщенко, 1981) та «Ціни і ціноутворення в промисловості місцевих будівельних матеріалів» (А.Г.Савченко, 1976). Позитивні зміни відбулися і в науково-дослідній роботі студентів, яка пройшла шлях від наукового гуртка до обов'язкового елемента навчального процесу. По-п'яте — участь у підготовці спеціалістів та науковців для інших країн. У цей період багато країн Азії, Африки, Латинської Америки виявляли великий інтерес до вивчення планової економіки і тому направляли студентів та аспірантів на навчання до нашої країни за спеціальністю «Планування народного господарства». Крім того, ряд доцентів кафедри були відряджені за кордон для роботи викладачами в університетах (Республіка Куба, Мозамбик, Малі).

Подальшої трансформації кафедра набула протягом 1982—1987 рр., коли її очолював професор **В.С.Найдьонов**. Даний період в історії країни можна назвати періодом економічного застою та політичної нестабільності. За цих умов суттєвих змін у навчальних планах і програмах дисциплін не відбулося. До формальних змін можна віднести лише зміну назви основної дисципліни «Планування народного господарства» на «Планування економічного і соціального розвитку». Основні зусилля кафедри були спрямовані на підвищення ефективності наукової діяльності та втілення її результатів у навчальний процес. У цей період уперше в історії кафедри два викладачі захистили докторські дисертації (А.Г.Савченко та Ю.С.Поживілов). Наукові результати кафедри знайшли своє відображення в навчальних та наукових публікаціях. Було опубліковано три підручники: «Планування економічного і соціального розвитку» (за заг. ред. І.І.Іщенко, 1983 р.); «Планове ціноутворення» (А.Г.Савченко, А.Г.Яремчук, 1984 р.); «Плановий баланс народного господарства» (В.Ф.Задорожний, О.М.Тітьонко, 1984 р.), а також монографія «Ціноутворюючі фактори в соціалістичному господарстві» (А.Г.Савченко, 1983 р.).



У червні 1987 р., коли в СРСР започаткувався період «перебудови», кафедру очолив професор **А.Г.Савченко**. Намагання політичного керівництва Союзу РСР вивести економіку країни із застійного стану спонукало прийняття Закону УРСР «Про державне підприємництво» (1987 р.), а також низки постанов ЦК КПРС та Ради Міністрів СРСР, які передбачали переведення підприємств і галузей економіки на повний госпрозрахунок і самофінансування. Під впливом цього того ж року спеціальність «Планування народного господарства» було змінено на більш широку «Економічне і соціальне планування», в межах якої кафедра продовжила готувати фахівців за спеціалізацією «Планування народного господарства». За цих умов головні зусилля викладачів були спрямовані на суттєве оновлення всіх навчальних дисциплін. Був опублікований новий підручник «Планування економічного і соціального розвитку» (за ред. І.І.Щенка, 1991 р.). Певні результати були отримані і в науково-дослідній роботі. У 1991 р. докторську дисертацію захистив **Б.Я.Панасюк**. Втім, розвиток кафедри на цьому етапі стримувався вадами командно-адміністративної системи, яка в 1991 р. закінчилася розпадом СРСР та проголошенням незалежності України.

Трансформація планової економіки в змішану економічну систему, в якій не план, а ринок перебирає на себе роль головного регулятора економіки, поставила кафедру перед необхідністю радикальної перебудови. Особливо важкими були 1991—1992 рр., коли припинився набір студентів на спеціальність «Економічне і соціальне планування», а нова спеціальність, яка б відповідала профілю кафедри, ще не була затверджена. У 1993 році було відкрито нову спеціальність «Державно-муніципальний менеджмент», освоєння якої і розпочала кафедра. Головні зусилля були спрямовані на розробку дисциплін ринкового спрямування. У 1994 р. одночасно із черговою зміною спеціальності (відтепер - «Адміністративний менеджмент») було запроваджено ступеневу систему вищої освіти, згідно з якою кафедра перейшла на підготовку фахівців за освітньо-кваліфікаційними рівнями бакалавр, спеціаліст, магістр. У 1997 році спеціальність «Адміністративний менеджмент» була переведена до групи спеціальностей, за якими можуть навчатися лише особи, які мають повну вищу освіту. Тому з 1998 р. кафедра перейшла на підготовку фахівців за спеціалізацією «Менеджмент державних установ» у межах спеціальності «Менеджмент організацій». Зазначені зміни у професійному спрямуванні кафедри, що відбулися після 1991 р., вплинули на її назву. Спочатку, у 1993 р. її було перейменовано в кафедру державного регулювання економіки, а в 1997 р. — у кафедру макроекономіки та державного управління.

З 2008 року кафедру макроекономіки та державного управління очолює професор **І.Й. Малий**. На нинішньому етапі зусилля колективу кафедри спрямовані на створення нового покоління державних стандартів в галузі вищої освіти, реалізацію Програми інноваційного розвитку університету.

### **Структура кафедри**

Викладацький колектив кафедри сформований із висококваліфікованих та інтелектуальних професіоналів. 23 викладача кафедри (96 % від загального складу) мають науковий ступінь, з яких 5 докторів та 18 кандидатів наук. Із 24 викладачів кафедри, залучених протягом 2013-2014 навчального року до навчального процесу 23 осіб (96%) працюють на постійній основі. З числа докторів та професорів 4 особи (17%) є штатними працівниками, а 1 особа (4%) – сумісником. Серед кандидатів наук, доцентів, які працюють на кафедрі за основним місцем роботи та на умовах внутрішнього сумісництва, 18 осіб (87,87%). В докторантурі навчаються 2 докторанта та прикріплені для написання

докторської дисертації 2 здобувача. На кафедрі в аспірантурі навчаються 10 аспірантів ( 9 з яких з відривом від виробництва) та прикріплені для складання кандидатських іспитів і написання кандидатської дисертації 2 здобувача. У 2013 р. до аспірантури прийнято 7 осіб, з яких 4 – з відривом від виробництва.

### **Місія кафедри**

Місією кафедри макроекономіки та державного управління є сприяння стабільному соціально-економічному розвитку України через підготовку висококваліфікованих фахівців та наукових кадрів, макроекономічні та інституційні дослідження національного господарювання, обґрунтування концепції модернізації державного антикризового управління.

Визначену місію колектив кафедри реалізовує через дослідження, генерування і поширення нових знань у сфері галузі менеджмент та адміністрування, формування ключових компетенцій та особистісних якостей конкурентоздатних, ерудованих та інноваційних фахівців з менеджменту державного управління, здатних реалізувати свої знання і навички на національному та муніципальному рівні державного управління.

### **Завдання та принципи розвитку кафедри**

#### *Головні завдання кафедри:*

- підготовка фахівців освітньо-кваліфікаційних рівнів «бакалавр» і «магістр» за напрямом «Менеджмент», перепідготовка та підвищення кваліфікації кадрів;
- підготовка науковців за науковою спеціальністю «Економіка та управління національним господарством»;
- фундаментальні дослідження з проблем антикризового управління економікою;
- розробка інноваційних продуктів в науково-освітній та господарській діяльності.

#### *Принципи розвитку кафедри:*

- відкритості стратегій, планів;
- технологічності методів, інструментів, способів і процедур навчальної та наукової діяльності;
- єдності цілей та ідеології на основі розвитку традицій та соціальних цінностей, що сприяє зміцненню іміджу, згуртованості, задоволеності роботою та підвищенню її ефективності;
- інтеграції через комунікаційні зв'язки кафедри з відомими вченими, керівниками державних установ і відомств - випускниками кафедри);

- безперервності навчання через розвиток подальшого творчого та ділового співробітництва випускників з кафедрою;
- різноманітності форм навчання шляхом використання сучасних інноваційних методик (мозкова атака, ділова гра, метаплан, аналіз конкретної ситуації, тренінг, тести, дистанційні форми навчання та отримання знань).

### **Основні функції кафедри**

- навчально-педагогічна - підготовка, професійна перепідготовка та підвищення кваліфікації фахівців, з їх орієнтацією на забезпечення ефективного управління та використання методів і технологій менеджменту;
- навчально-методична - поширення знань в галузі науки і практики управління економічним розвитком шляхом підготовки та видання, в тому числі в мережі Інтернет, навчально-методичної та наукової літератури, розвиток всебічних зв'язків кафедри із спорідненими вітчизняними і зарубіжними науково-навчальними закладами;
- науково-педагогічна - підготовка науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, кандидатів і докторів економічних наук за спеціальністю «Економіка та управління народним господарством», апробація нових ідей;
- науково-дослідна - проведення досліджень і розробок з проблем управління розвитком та трансформації сучасної економічної системи України та державного регулювання відповідних відносин і процесів, публікація підсумків досліджень у наукових економічних журналах, виступи вчених кафедри з доповідями і повідомленнями на міжнародних, загальноукраїнських, регіональних, галузевих та інших науково-практичних конференціях, форумах;
- організаційно-методична - поповнення інтелектуального потенціалу і постійне підвищення кваліфікації співробітників кафедри, відповідно до тенденцій сучасного розвитку економічної науки, практики господарювання та педагогіки, включаючи стажування викладачів у центральних і місцевих органах державної влади, в наукових організаціях країни і за кордоном, навчання в спеціалізованих центрах підвищення кваліфікації викладачів;
- інформаційно-аналітична - аналіз економічної стратегії, управлінських відносин, методів, інструментів, ефективності управління соціально-економічними системами і процесами в країні і підготовка аналітичних записок, доповідей, проведення індивідуальних консультацій для студентів і аспірантів;
- експертна та консультативна - надання допомоги центральним і місцевим органам державної влади при оцінці соціально-економічних наслідків управлінських рішень в сфері економічного розвитку країни, участь у роботі науково-експертних рад, комісій та профільних комітетів державних структур, виконання експертиз різних проектів і програм на замовлення органів державної влади, суспільства, з проблем вибору стратегії, управління розвитком регіонів та муніципальних утворень, підприємств і організацій.

## **Механізми реалізації цілей та завдань**

Для реалізації стратегічних цілей необхідно зберегти і примножити престиж науково-педагогічної школи кафедри, наростити інтелектуально-творчий потенціал, розширити напрями наукових та педагогічних розробок на міждисциплінарній основі. У найближчі роки необхідно розширити тематику кафедральних методологічних семінарів.

Головним напрямом роботи є збільшення людського капіталу кафедри через якісне поповнення, оновлення та підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу та методичного персоналу кафедри, розширити викладацький склад за рахунок молодих фахівців. Необхідно також ширше залучати до науково-дослідної та видавничої діяльності кафедри аспірантів і випускників, представників інших навчальних і наукових центрів. Належить оптимізувати процеси мотивації і стимулювання в досягненні цілей розвитку кафедри. У найближчі роки належить підвищити компетенцію професорсько-викладацького складу за рахунок стажувань і різних форм перепідготовки, а також участі в бізнес-проектах.

Потребує уваги питання розвитку організаційного капіталу кафедри, зокрема її менеджмент, нові програми, нові форми навчання, ноу-хау навчальної та наукової діяльності, організаційну культуру і клімат в колективі. Особливе значення, при цьому, має розвиток дистанційних форм навчання, громадське визнання та атестація навчальної продукції кафедри.

Ефективним механізмом реалізації цілей кафедри є її сайт ( у нас – це лише інтернет-сторінка на сайті КНЕУ). В 2014/15 навчальному році планується розширити його функції як потужного джерела теоретичної та практичної інформації, активно застосовується в навчальному процесі. Обсяг наукових та навчальних матеріалів, представлених на сайті, буде збільшений, а їх якість - поліпшено.

Відповідність підготовки випускників рівню сучасних інноваційних технологій відбуватиметься за рахунок удосконалення структури навчального процесу, основою чого стане розробка нових освітніх продуктів.

Якість професійної підготовки буде істотно підвищено за рахунок впровадження компетентнісного підходу із одночасним розширенням прогресивних освітніх технологій і методик викладання, що базуються на використанні можливостей інформатизації та комп'ютеризації. Важливими напрямками модернізації є: створення і розвиток інноваційних освітніх технологій через підтримку науково-педагогічних шкіл і продуктивних ідей; підготовку підручників і навчальних посібників, що відображають сучасні досягнення науки; розширення спектру технічних засобів., що застосовуються у навчанні, розвиток системи дистанційного навчання.

## РОЗДІЛ I. РОЗВИТОК НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ

### 1.1. Участь у виконанні фундаментальних та прикладних тем, що фінансуються з державного бюджету України.

Фундаментальні та прикладні теми науково-дослідних робіт кафедри	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Комплексний проект фундаментального дослідження «Ендогенна парадигма державного антикризового управління економічним розвитком України»	Малий І.Й.	січень 2014 р. – грудень 2016 р.

### 1.2. Ініціативні корпоративні, галузеві та регіональні теми, які виконуються науково-педагогічними працівниками кафедри.

Ініціативні теми, які виконуються науково-педагогічними працівниками кафедри	Відповідальні особи	Термін виконання
1. «Макроекономічне управління фінансової сфери»	Малий І.Й. Корольок Т.О.	2014-2015 рр.,
2. «Державне управління збалансуванням економічного розвитку в Україні»	Ємельяненко Л.М. Сабадош Г.О.	2014-2015 рр.
3. «Управління соціально-економічним розвитком просторових систем»	Малий І.Й. Тищенко О.П. Котенок Д.М. Тормоса Ю.Г.	2014-2015 рр.
4. «Управління суспільним сектором економіки»	Малий І.Й. Чистов С.М. Єфремов Д.П. Куценко Т.Ф.	2014-2015 рр.
5. «Державне управління інвестиційно-інноваційною діяльністю»	Никифоров А.Є. Костенок Я.О. Чернявський К.А.	2014-2015 рр.
6. «Діагностика макрофінансових дисбалансів»	Пухтаєвич Г.О. Кульбачний С.В. Москалюк Н.П.	2014-2015 рр.
7. «Аналіз трансмісії імпульсів від органів монетарної та фінансової влади»	Радіонова І.Ф. Алімпієв Є.В. Усик В.І.	2014-2015 рр.
8. «Аналіз стабільності агрегованих ринків»	Жданов В.І. Федірко Н.В.	2014-2015 рр.
9. «Підвищення ефективності управління	Котенок Д.М.	2014-2015 рр.

економікою міста Києва» (проект реалізується спільно з Інститутом розвитку міста ( м. Київ))		
--	--	--

### 1.3. Міжнародні гранти, які планується отримати.

Організаційні заходи	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Робота з пошуку та розробка пропозицій щодо отримання грантів зарубіжних та вітчизняних організацій.	Малий І.Й.	2014-2015 рр.

### 1.4. Захист прав інтелектуальної власності.

Прогнозована кількість авторських свідоцтв – 5 свідоцтв щорічно (2014 р., 2015 р.).

Відповідальні особи: докторанти, аспіранти, здобувачі, наукові консультанти та керівники.

### 1.5. Заплановані дисертації на здобуття наукових ступенів доктора та кандидата наук.

На початок 2014 року на кафедрі здійснюється підготовка 16 кандидатської та 4 докторських дисертацій. На 2014-2015 рр. планується захист 5 дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора наук (1) та кандидата наук (4).

Тематика	Відповідальні розробники	Термін виконання
<i>Наукові дослідження докторантів і здобувачів (здобуття наукового ступеня доктора економічних наук)</i>		
1. Тема дисертації: «Управління соціально-економічним потенціалом міста в умовах трансформації суспільства»	докторант Котенок Д.М. наук. консультант Малий І.Й.	2014-2015 рр.
2. Тема дисертації: «Розвиток суспільного сектора за макроекономічної нестабільності»	докторант Єфремов Д.П. наук. консультант Малий І.Й.	2016-2017 рр.
3. Тема дисертації: «Державне регулювання	здобувач	2015-2016 рр.

фінансово-монетарної трансмісії в українській економіці»	Алімпієв Є.В. наук. консультант Радіонова І.Ф.	
4. Тема дисертації: «Регулювання національного економічного потенціалу: регіональний аспект»	здобувач Кравченко Л.А. наук. консультант Малий І.Й.	2015-2016 рр.
<i>Наукові дослідження аспірантів і здобувачів</i> (здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук)		
5. Тема дисертації: «Фіскальна політика стимулювання економічного розвитку»	аспірант Александрова М.М. наук. керівник Малий І.Й.	2014 р.
6. Тема дисертації: «Управління витратами у міському господарстві (на прикладі міста Києва)»	аспірант Присяник Н.В. наук. керівник Тищенко О.П.	2015 р.
7. Тема дисертації: «Державне регулювання регіонального економічного співробітництва»	аспірант Сакір-Молочко Н.В. наук. керівник Пухтаєвич Г.О.	2015 р.
8. Тема дисертації: «Державне регулювання національних заощаджень в антикризовому управлінні»	аспірант Дем'янчук Д.О. наук. керівник Радіонова І.Ф.	2015 р.
9. Тема дисертації: «Державне регулювання розвитку ринку продовольчих товарів»	аспірант Постоєнко К.І. наук. керівник, Пухтаєвич Г.О.	2016 р.
10. Тема дисертації: «Державне регулювання діяльності небанківських фінансових установ України»	здобувач Чаплигін К.М. наук. керівник Сафонов Ю.М.	2016 р.
11. Тема дисертації: «Податкове регулювання становлення інноваційної економіки»	аспірант Богер О.В. наук. керівник Радіонова І.Ф.	2017 р.
12. Тема дисертації: «Прогнозування розвитку секторів економіки як інструмент регіонального управління»	аспірант Москаленко В.В. наук. керівник Ємельяненко Л.М.	2017 р.
13. Тема дисертації: «Державне регулювання системи пенсійного забезпечення»	здобувач Сальнікова Т.Г. наук. керівник. Малий І.Й.	2018 р.
14. Тема дисертації: «Модернізація державної	аспірант	2017 р.

інвестиційної політики економічного розвитку»	Артеменко І.Л. наук. керівник Малий І.Й.	
15. Тема дисертації: «Державне регулювання інноваційного розвитку регіонів»	аспірант Гудима О.П. наук. керівник Никифоров А.Є.	2017 р.
16. Тема дисертації: «Стратегічне управління державним боргом за умов макроекономічної нестабільності»	аспірант Сергієнко О.В. наук. керівник Малий І.Й.	2017 р.
17. Тема дисертації: «Державне регулювання збалансованості національного ринку праці»	аспірант Стрільчик А.В. наук. керівник Ємельяненко Л.М.	2017 р.
18. Тема дисертації: «Фінансова безпека держави за умов макроекономічної нестабільності»	аспірант Артеменко І.А. наук. керівник Радіонова І.Ф.	2018 р.
19. Тема дисертації: «Кластеризація в регулюванні інноваційного розвитку національної економіки»	аспірант Заніздра С.А. наук. керівник Тищенко О.П.	2018 р.
20. Тема дисертації: «Управління економікою суспільного сектору в умовах інституційних змін»	аспірант Курченко О.О. наук. керівник Чистов С.М.	2018 р.

#### 1.6. Публікації професорсько-викладацького корпусу кафедри.

<b>Публікації професорсько-викладацького корпусу кафедри</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Публікація 60 наукових статей щорічно.	Викладачі, аспіранти, здобувачі	2014-2015 рр.
2. Публікація 10 тез за кордоном щорічно.	Викладачі, аспіранти, здобувачі	2014-2015 рр.
3. Публікація 40 тез в Україні щорічно.	Викладачі, аспіранти, здобувачі	2014-2015 рр.
4. Підготовка та опублікування монографії «Управління економічним потенціалом міста»	докторант Котенок Д.М.	березень 2014 р.



5. Підготовка та опублікування колективної монографії «Антикризове управління національною економікою»	Малий І.Й.	лютий 2014 р.
6. Підготовка та опублікування колективної монографії «Ендогенна парадигма державного антикризового управління економічним розвитком України»	Малий І.Й.	грудень 2014 р.
7. Підготовка та опублікування монографії «Макроекономічне регулювання суспільного та приватного секторів»	Малий І.Й. докторант Єфремов Д.П.	вересень 2014 р.
8. Підготовка та опублікування колективної монографії «Моніторинг економічного розвитку України»	Малий І.Й. Радіонова І.Ф.	квітень 2014 р.
9. Підготовка та опублікування колективної монографії «Антикризове регулювання фінансового сектору»	Малий І.Й. Королук Т.О.	січень 2014 р.

**1.7. Заплановані наукові конференції, семінари, симпозиуми, круглі столи, публічні лекції та виступи, дослідницькі семінари тощо.**

<b>Тема конференції (семінару, круглого столу)</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Міжкафедральний науково-методичний семінар «Модернізація державного управління соціально-економічним розвитком України» (каф. макроекономіки та державного управління, фінансів, політології та соціології, конституційного та адміністративного права)	Малий І.Й. Федосов В.М. Смолянчук В.Ф. Крупчан О.Д.	щоквартально протягом 2014-2015 рр.
2. Круглий стіл «Економіка України: наука, освіта та розвиток»	Малий І.Й.	лютий 2014 р.
3. Круглий стіл «Макроекономічна оцінка державних антикризових управлінських рішень»	Малий І.Й.	листопад 2014 р.
4. II Міжнародний бізнес-форум «Наука-бізнес-освіта: стратегічне партнерство»	Малий І.Й. Федірко Н.В.	березень 2014 р.
5. III Міжнародний бізнес-форум «Наука-бізнес-освіта: стратегічне партнерство»	Малий І.Й. Федірко Н.В.	березень 2014

**1.8. Плани науково-методичних семінарів кафедри.**

<b>Заплановані науково-методичні семінари кафедри</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Методичні семінари на засіданнях кафедри з обговорення навчальних дисциплін за	Чистов С.М.	щомісяця протягом

темою «Формування професійних компетенцій фахівців через підвищення наукової складової при викладанні»		2014-2015 рр.
2. Наукові семінари на засіданнях кафедри з обговорення результатів наукових досліджень	Ємельяненко Л.М.	щопівроку протягом 2014-2015 рр.

### 1.9. Заходи щодо створення наукової школи кафедри на підставі досвіду провідних кафедральних вчених.

На сьогодні розвиток наукових шкіл здійснюється під керівництвом д.е.н., професора Малого Івана Йосиповича та д.е.н., професора Радіонової Ірини Федорівни.

Заходи щодо створення наукових шкіл	Відповідальні особи	Термін виконання
<p><b>1. Наукова школа з державного антикризового управління економікою України: національний, регіональний, муніципальний рівень:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• підготовка наукових досліджень за напрямом;</li> <li>• підготовка здобувачів наукових ступенів;</li> <li>• оприлюднення результатів наукових досліджень на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, підготовка та опублікування наукових праць;</li> <li>• поширення інформації про здобутки наукової школи в Україні та за кордоном</li> </ul>	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
<p><b>1.9.2. Наукова школа з методології макроекономічного аналізу нестабільності національної економіки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• підготовка наукових досліджень за напрямом;</li> <li>• підготовка здобувачів наукових ступенів;</li> <li>• оприлюднення результатів наукових досліджень на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, підготовка та опублікування наукових праць;</li> <li>• поширення інформації про здобутки наукової школи в Україні та за кордоном</li> </ul>	Радіонова І.Ф.	2014-2015 рр.

**1.10. Плани кафедри щодо колективної (індивідуальної) участі у національних і міжнародних дослідницьких мережах, кластерах, асоціаціях.**

Участь у дослідницьких мережах	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Розширення співробітництва з Міжнародною Асоціацією інституційних досліджень (проведення конференцій, публікація монографій, тез та посібників).	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
2. Встановлення комунікаційних зв'язків із Болгарською макроекономічною асоціацією та участь у науково-методологічних заходах її діяльності (семінари, конференції, конкурси студентських, дискусії та т.ін.).	Малий І.Й., Смельяненко Л.М.	
3. Співробітництво із Міжнародною Асоціацією з політичної економії (проведення конференцій, публікація монографій, тез та посібників).	Малий І.Й.	
4. Співробітництво із Асоціацією міст України (встановлення контактів, укладання угод про науково-педагогічне взаємодію в напрямку )	Котенок Д.М.	
5. Встановлення професійно-ділових контактів із Українською асоціацією районних та обласних рад, Всеукраїнською асоціацією органів місцевого самоврядування	Тищенко О.П.	
6. Індивідуальна участь професорсько-викладацького складу кафедри у національних і міжнародних дослідницьких організаціях (об'єднаннях, професійних співтовариствах), що підтверджується відповідною угодою й іншими документами	Викладачі	

**1.11. Заходи щодо комерціалізації результатів науково-дослідних робіт.**

Заходи	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Комерціалізація «Методичних рекомендацій щодо економічної оцінки пріоритетів інноваційного розвитку» (інноваційний продукт за результатами НДР з оформленим правом інтелектуальної власності).	Никифоров А.Є.	2014-2015 рр.

2. Комерціалізація «Методичних рекомендацій щодо визначення соціально-економічної ефективності державного стимулювання інноваційної діяльності» (інноваційний продукт за результатами НДР з оформленим правом інтелектуальної власності).	Никифоров А.Є	
3. Комерціалізація «Методичних рекомендацій щодо оцінки майнових прав інтелектуальної власності» (інноваційний продукт за результатами НДР з оформленим правом інтелектуальної власності).	Никифоров А.Є.	
4. Укладання угод та розробка програм співробітництва із асоціаціями з питань підготовки бакалаврів, спеціалістів, проведення круглих столів.	Малий І.Й.	
5. Розробка запитів та участь у конкурсі проектів науко-дослідних робіт	Малий І.Й.	
6. Проведення тренінгів та семінарів для фахівців з державного управління та топ-менеджерів бізнес структур: «Аналіз трансмісії імпульсів від органів монетарної та фінансової влади», «Антикризове державне регулювання фінансового сектору»	Радіонова І.Ф., Малий І.Й., Королюк Т.О.	

**1.12. Робота кафедри щодо залучення студентів і аспірантів до науково-дослідницької діяльності кафедри (в тому числі щодо створення студентських наукових гуртків).**

<b>Напрями залучення студентів і аспірантів до науково-дослідницької діяльності кафедри</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Залучення студентів та аспірантів до участі в університетських, всеукраїнських та міжнародних наукових конференціях	Ємельяненко Л.М. Федірко Н.В. Жданов В.І. Сіра І.В.	2014-2015 рр.
2. Продовження роботи студентського наукового гуртка «Клуб економічних дискусій»	Жданов В.І.	1 раз на 2 місяці 2014-2015 рр.
3. Підготовка публікацій студентів в наукових збірниках	Ємельяненко Л.М. Федірко Н.В. Сіра І.В.	2014-2015 рр.

4. Підготовка студентів до участі у Всеукраїнських конкурсах наукових робіт з природничих, технічних та гуманітарних наук; Всеукраїнських студентських олімпіадах	Ємельяненко Л.М. Федірко Н.В.	2014-2015 рр.
5. Проведення міжфакультетського (по КНЕУ) конкурсу студентських наукових робіт з дисципліни «Макроекономіка»	Ємельяненко Л.М. Федірко Н.В. Сіра І.В.	2014-2015 рр.
6. Залучення студентів та аспірантів до участі в науково-дослідній роботі кафедри за бюджетною тематикою та проектом фундаментального дослідження	Викладачі-дослідники	2014-2015 рр.

### 1.13. Заходи щодо обміну науковим досвідом.

Заходи	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Оприлюднення результатів наукових досліджень на наукових конференціях, семінарах, круглих столах, підготовка та опублікування наукових праць.	Викладачі, аспіранти, здобувачі	2014-2015 рр.

### 1.14. Моніторинг результатів науково-дослідної діяльності професорсько-викладацького корпусу кафедри.

Види моніторингу	Відповідальні особи	Термін виконання
1. Моніторинг результатів науково-дослідної діяльності професорсько-викладацького корпусу кафедри, підготовка інформаційного звіту про науково-дослідну роботу кафедри	Малий І.Й. Ємельяненко Л.М.	згідно графіку жовтень-листопад 2014-2015 рр.
2. Звітування викладачів щодо результатів роботи над дисертаціями на здобуття наукових ступенів доктора та кандидата наук	Малий І.Й. Ємельяненко Л.М.	вересень, червень 2014-2015 рр.
3. Моніторинг публікацій та рейтингів викладачів у науково-метричних базах	Ємельяненко Л.М., наукові керівники	2014-2015 рр.
4. Моніторинг оновлення електронної бази публікацій в мережі бібліотеки КНЕУ	Федірко Н.В.	2014-2015 рр.

## РОЗДІЛ II. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ НА ОСНОВІ КОМПЕТЕНТІСНОГО ПІДХОДУ

**2.1. Робота кафедри з удосконалення системи формування компетенцій бакалаврського та магістерського рівнів на основі їх гармонізації з професійними стандартами роботодавців. Актуалізація затребуваних компетентностей.**

**2.2. Участь викладачів кафедри у розробці освітніх стандартів нового покоління на компетентісних засадах.**

Заходи та завдання	Відповідальні особи	Терміни виконання
1. Участь у роботі Науково-методичної комісії з галузі знань «Економіка і підприємництво» Міністерства освіти і науки України.	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.
2. Розробка Освітньо-кваліфікаційних характеристик, Освітньо-професійних програм, Засобів діагностики, нових напрямів підготовки і магістерських програм.	Малий І.Й., Чистов С.М., Радіонова І.Ф., Єфремов Д.П., Тищенко О.П., Никифоров А.Є.	2014-2015 рр.

**2.3. Робота кафедри із забезпечення сучасного науково-методичного супроводження навчального процесу шляхом модернізації та гармонізації навчально-методичного забезпечення з наук і дисциплін з орієнтацією на компетентісний підхід.**

Заходи та завдання	Відповідальні особи	Терміни виконання
1. Робота кафедри щодо удосконалення навчальних планів з урахуванням формування актуальних (затребуваних) професійних компетентностей.	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.
1.1. Робота кафедри щодо удосконалення навчального плану підготовки бакалаврів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» зі спеціалізації «Менеджмент державних установ».	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.

1.2. Робота кафедри щодо удосконалення навчального плану підготовки магістрів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за магістерською програмою «Державне управління економікою».	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.
2. Робота кафедри щодо формування нових магістерських програм з урахуванням формування актуальних (затребуваних) професійних компетентностей.	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.
2.1. Робота кафедри щодо запровадження підготовки магістрів галузі знань 0306 «Менеджмент і адміністрування» за магістерською програмою «Управління інвестиційно-інноваційним розвитком».	Малий І.Й., Чистов С.М., Никифоров А.Є.	2014-2015 рр.
2.2. Робота кафедри щодо запровадження підготовки фахівців галузі знань «Економіка і підприємництво», напряму підготовки «Макроекономічний аналіз і консультування».	Малий І.Й., Чистов С.М., Радіонова І.Ф.	2014-2015 рр.
2.3. Робота кафедри щодо запровадження підготовки фахівців галузі знань «Економіка і підприємництво», напряму підготовки «Економіка державного сектору».	Малий І.Й., Чистов С.М., Єфремов Д.П.	2014-2015 рр.
2.4. Робота кафедри щодо запровадження підготовки фахівців галузі знань «Економіка і підприємництво», напряму підготовки «Соціальна економіка міста».	Малий І.Й., Чистов С.М., Тищенко О.П.	2014-2015 рр.
2.5. Робота кафедри щодо підготовки магістрів (на базі вищої неекономічної освіти) за програмою «Державне управління економікою».	Малий І.Й., Москалюк Н.П.	2014-2015 рр.
3. Робота кафедри з удосконалення існуючих робочих навчальних програм в напрямку забезпечення випереджального характеру приведення їх змісту у відповідність із потребами розвитку національної економіки та запитів ринку праці.	Чистов С.М., Відповідальні за навчально-методичне забезпечення наук (дисциплін)	2014-2015 рр.
4. Робота кафедри з розробки нових робочих навчальних програм з орієнтацією на забезпечення професійного зростання студентів шляхом формування сучасних компетенцій у національному та	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014-2015 рр.

світовому вимірах.		
4.1. Розробка робочої навчальної програми науки «Публічне адміністрування».	Чистов С.М.	2014 р.
4.2. Розробка робочої навчальної програми науки «Державне управління інноваційною діяльністю».	Никифоров А.Є.	2014 р.
5. Пропозицій кафедри щодо оптимізації вибіркового складової навчальних планів для підвищення гнучкості освітньої підготовки в контексті надання випускникам університету незаперечних конкурентних переваг, професійної мобільності на ринку праці.	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014–2015 рр.
5.1. Запровадження пакету вибірових дисциплін «Управління містом» («Управління ціноутворенням», «Управління економічним потенціалом міста», «Економічне оцінювання регіонального розвитку», «Стратегічне планування соціально-економічного розвитку міста»).	Малий І.Й., Чистов С.М., Тормоса Ю.Г., Котенок Д.М., Тищенко О.П., Цуруль О.А.	2014 р.
5.2. Запровадження пакету вибірових дисциплін «Макроекономічний консалтинг» («Управління ціноутворенням», «Моніторинг макроекономічної динаміки», «Оцінка ефективності державних управлінських рішень», «Макроекономічний консалтинг»).	Малий І.Й., Чистов С.М., Тормоса Ю.Г., Усик В.І., Королук Т.О., Сабадош Г.О.	2014 р.
5.3. Запровадження вибірових дисциплін бакалаврського рівня підготовки «Інфраструктура ринку», «Стандартизація та сертифікація».	Малий І.Й., Чистов С.М., Костенок Я.О.	2014 р.
6. Робота кафедри з посилення фундаментальної складової наук (дисциплін) та підвищення їх наукової компоненти.	Малий І.Й., Чистов С.М., Смельяненко Л.М.	2014–2015 рр.
7. Робота кафедри з оновлення навчально-методичних видань з наук та дисциплін (підручників, навчальних посібників, практикумів тощо) — перелік назв видань, які планується розробити, та відповідальні особи за їх розробку.	Малий І.Й., Чистов С.М., Смельяненко Л.М.	2014–2015 рр. Кожного навчального року.
7.1. Підготовка навчального посібника з дисципліни «Економіка галузевих ринків».	Жданов В.І.	2014 р.



7.2. Підготовка навчального посібника з дисципліни «Управління ціноутворенням»	Тормоса Ю.Г.	2015 р.
7.3. Підготовка навчального посібника з дисципліни «Публічне адміністрування».	Чистов С.М.	2015 р.

**2.4. Робота кафедри щодо посилення підготовки фахівців бакалаврського та магістерського рівнів на основі запровадження нових спеціалізованих професійних сертифікаційних програм.**

**2.5. Заходи кафедри щодо впровадження науково-дослідницької роботи кафедри в навчальний процес як способу забезпечення неперервного інноваційного циклу освітньої діяльності в університеті.**

Заходи та завдання	Відповідальні особи	Терміни виконання
1. Запровадження міждисциплінарного (міжкафед-рального) науково-методичного семінару «Модернізація державного управління національною економікою» із залученням кафедр міжнародної економіки, правового регулювання економіки, політології та соціології, фінансів.	Малий І.Й., Чистов С.М., Ємельяненко Л.М.	2014–2015 рр.
2. Запровадження методичного семінару «Сучасні технології викладання макроекономіки».	Радіонова І.Ф.	Березень 2014 р.
3. Запровадження тренінгу «Аналіз трансмісії імпульсів від органів монетарної та фінансової влади»	Радіонова І.Ф.	Березень 2014 р.

**2.6. Робота кафедри щодо запровадження в навчальний процес сучасної індустрії навчальних засобів та методик навчання, які базуються на інформаційно-комунікативних технологіях (в т.ч. дистанційних технологіях).**

Заходи та завдання	Відповідальні особи	Терміни виконання
1. Удосконалення методики проведення тренінгу з міжпредметних тренінгів для студентів III, IV, V курсів.	Чистов С.М., Ємельяненко Л.М., Кульбачний С.В., Куценко Т.Ф.,	2014–2015 рр.

	Москалюк Н.П., Ягодка А.Г.	
2. Запровадження в навчальний процес підготовки магістрів інших напрямів підготовки міжпредметного тренінгу для студентів V курсу.	Малий І.Й., Куценко Т.Ф., Москалюк Н.П.	2014–2015 рр.
3. Запровадження в навчальний процес курсу відео-лекцій та типових завдань з науки «Макроекономіка».	Єфремов Д.П., Викладачі кафедри	2014 р.

**2.7. План контрольних заходів кафедри щодо перевірки дотримання науково-педагогічними працівниками інноваційної форми проведення навчальних занять з використанням передових педагогічних технологій.**

<b>Заходи та завдання</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Терміни виконання</b>
1. Контроль за методичним забезпеченням проведення занять з наук (дисциплін) з використанням передових педагогічних технологій.	Малий І.Й., Чистов С.М.	2014–2015 рр. Кожного семестру
2. Контроль дотримання науково-педагогічними працівниками затверджених методик проведення навчальних занять з використанням передових педагогічних технологій.	Викладачі кафедри	2014–2015 рр. Кожного семестру

**2.8. План контрольних заходів кафедри щодо перевірки належного заповнення науково-педагогічними працівниками електронних журналів обліку успішності академічних груп.**

<b>Заходи та завдання</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Терміни виконання</b>
1. Перевірка належного заповнення науково-педагогічними працівниками електронних журналів обліку успішності академічних груп.	Чистов С.М., Постоєнко К.І.	2014–2015 рр. Кожного семестру

**2.9. Участь викладачів кафедри, студентів і аспірантів в міжнародних і національних бізнес-форумах, навчально-методичних конференціях як спосіб підвищення академічної мобільності студентів та викладачів.**

<b>Заходи та завдання</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Терміни виконання</b>
1. Участь викладачів кафедри в міжнародних і національних бізнес-форумах, навчально-методичних конференціях.	Викладачі кафедри	2014–2015 рр.
2. Участь студентів і аспірантів в університетських, всеукраїнських та міжнародних наукових конференціях.	Ємельяненко Л.М., Федірко Н.В., Жданов В.І., Сіра І.В., Студенти і аспіранти	2014–2015 рр.
3. Участь студентів та аспірантів в науково-дослідній роботі кафедри за бюджетною тематикою та проектом фундаментального дослідження.	Студенти і аспіранти	2014–2015 рр.
4. Участь студентів у роботі студентського наукового гуртка «Клуб економічних дискусій»	Студенти і аспіранти	2014–2015 рр.

**2.10. Профорієнтаційна робота кафедри з абітурієнтами.**

<b>Заходи та завдання</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Терміни виконання</b>
1. Профорієнтаційна робота кафедри з абітурієнтами.	Ягодка А.Г.	2014–2015 рр.

**2.11. Інформатизація участі кафедри в навчальному процесі та інших видах діяльності.**

<b>Заходи та завдання</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Терміни виконання</b>
1. Розміщення курсу відео-лекцій та типових завдань з науки «Макроекономіка» на веб-сторінці кафедри.	Єфремов Д.П. Жданов В.І. Федірко Н.В.	Лютий 2014 р.
2. Розміщення новин кафедри щодо наукових здобутків викладачів та аспірантів кафедри.	Жданов В.І. Федірко Н.В.	2014–2015 рр.
3. Розвиток інформаційного репозитарію	Жданов В.І.	2014–2015 рр.

публікацій кафедри	Федірко Н.В.	
4. Розміщення інформації «Наукова робота зі студентами».	Жданов В.І. Федірко Н.В.	2014–2015 рр.

### РОЗДІЛ III. КАДРОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ З УРАХУВАННЯМ КРЕАТИВНОГО РЕСУРСУ ПРОФЕСОРСЬКО-ВИКЛАДАЦЬКОГО СКЛАДУ

#### 3.1. Прогнозна характеристика науково-педагогічного зростання всіх викладачів кафедри

Прогнозується науково-педагогічне зростання, характеристика структури кафедри:

- станом на 01.01.2015 р. 100% викладачів з науковим ступенем, в тому числі 6 – докторів наук (збільшиться на 2 особи), 19 – кандидатів наук (збільшиться на 1 особу);
- станом на 01.01.2016 р. 100% викладачів з науковим ступенем, в тому числі 7 – докторів наук (збільшиться на 2 особи), 20 – кандидатів наук (збільшиться на 1 особу).

Прогноз	Відповідальні особа	Термін виконання
1. Прогнозна характеристика науково-педагогічного зростання викладачів кафедри: - здобуття ступеня кандидата економічних наук – 1 - здобуття ступеня доктора економічних наук – 2 - отримання вченого звання доцента - 2 - отримання вченого звання професора - 0	Малий І.Й.	на 01.01.2015 р.
2. Прогнозна характеристика науково-педагогічного зростання всіх викладачів кафедри: - здобуття ступеня кандидата економічних наук – 3 - здобуття ступеня доктора економічних наук – 1 - отримання вченого звання доцента - 2 - отримання вченого звання професора - 2	Малий І.Й.	на 01.01.2016 р.

**3.2. Плани кафедри щодо підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічних працівників.**

<b>Підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічних працівників</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Завершення навчання в докторантурі та захист докторської дисертації	Котенок Д.М.	2014-2015 рр.
2. Навчання в докторантурі та написання докторської дисертації	Єфремов Д.П.	2014-2015 рр.
3. Стажування згідно з графіком у Центрі перспективних соціальних досліджень Міністерства соціальної політики та НАН України (оновлення міжпредметного тренінгу «Соціальний бюджет»)	Куценко Т.Ф.	2015 р.
4. Стажування згідно з графіком у науково-дослідному економічному інституті Міністерства економічного розвитку і торгівлі України	Жданов В.І.	2014 р.

**РОЗДІЛ IV. ПОГЛИБЛЕННЯ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА КАФЕДРИ ДОСЛІДНИЦЬКОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

**4.1. Пропозиції кафедри щодо участі в програмах співробітництва з міжнародними організаціями та фондами.**

<b>Пропозиції</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Підготовка та участь до конкурсів програми ERS Еразмус+	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
2. Співпраця з Фондом Еберта у проведенні конференцій, круглих столів, експертизи наукових робіт; підготовці аналітичних доповідей, участі у зимових / літніх школах	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
3. Поширення інформації про програми співробітництва з міжнародними організаціями та фондами серед студентів, аспірантів та професорсько-викладацького складу кафедри	Малий І.Й.	2014-2015 рр.

**4.2. Заходи щодо формування міжнародної репутації кафедри, інтенсифікація співпраці кафедри із зарубіжними партнерами та профільними кафедрами інших ВНЗ.**

<b>Заходи</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Продовження спільної роботи з Шанхайським університетом фінансів та економіки (Китай); Вроцлавським університетом (Польща); Санкт-Петербурзьким державним економічний університетом (Росія); Брестським державним технічним університетом (Білорусь); Вищою школою економіки (Росія)	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
2. Налагодження нових зв'язків та/або укладення договорів про співробітництво	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
3. Участь у міжнародних конференціях, публікації в ЗМІ, наукові публікації, участь в міжнародних проектах	Викладачі, аспіранти, здобувачі	2014-2015 рр.

**4.3. Робота кафедри над створенням навчальних міжнародних програм та навчально-методичних видань спільно із зарубіжними партнерами.**

<b>Заходи</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Підготовка навчально-методичних видань спільно із вітчизняними партнерами (ВНЗ)	Малий І.Й. Чистов С.М.	2014-2015 рр.
2. Видання та реалізація навчально-методичних праць за кордоном	Малий І.Й.	2014-2015 рр.

**РОЗДІЛ V. РОЗВИТОК СИСТЕМИ ПАРТНЕРСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ КАФЕДРИ З ПІДПРИЄМНИЦЬКИМ СЕКТОРОМ ТА ДЕРЖАВНИМИ УСТАНОВАМИ**

**5.1. Пропозиції кафедри щодо організації спільних проектів університету з конкретними державними установами та бізнесовими організаціями.**

<b>Пропозиції</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Підготовка та видання спільно з провідними вітчизняними підприємствами монографічної та навчально-методичної літератури	Малий І.Й. Ємельяненко Л.М. Чистов С.М.	2014-2015 рр.
2. Спільна організація конференцій, круглих столів, залучення державних установ (Міністерство економічного розвитку і торгівлі України, Міністерство соціальної політики...) та провідних підприємств до участі у круглих столах, ...	Малий І.Й. Ємельяненко Л.М.	2014-2015 рр.
3. Проект прикладних досліджень спільно з Інститутом розвитку міста ( м. Київ)	Малий І.Й. Котенок Д.М.	2014-2015 рр.

**5.2. Робота кафедри із створення інноваційних продуктів для бізнесових структур (перелік, відповідальні особи та терміни розробки).**

<b>Перелік інноваційних продуктів</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Тренінг «Антикризове державне регулювання фінансового сектору»	Малий. І.Й., Королюк Т.О.	2015 р.
2. Тренінг «Аналіз трансмісії імпульсів від органів монетарної та фінансової влади»	Радіонова І.Ф.	березень 2014 р.
3. Тренінг «Експертне оцінювання та прогнозування ділового клімату України»	Ємельяненко Л.М.	березень- травень 2014 р.
4. Міні-тренінг «Аналіз та прогнозування потенціалу сектору малого та середнього бізнесу в Україні»	Усик В.І.	2015 р.
5. Тренінг «Розробка управлінських рішень з усунення макрофінансових диспропорцій в національній економіці»	Кульбачний С.В. Пухтаєвич Г.О.	2015 р.
6. Тренінг «Макроекономічне регулювання соціальної сфери»	Федірко Н.В.	2014 р.

**5.3. Заходи щодо залучення до навчального процесу спеціалістів-практиків з метою посилення практичної орієнтації бакалаврських та магістерських програм підготовки фахівців, а також залучення представників бізнес-компаній на захист дипломних робіт.**

<b>Заходи</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Залучення спеціалістів-практиків до рецензування / керівництва дипломними роботами, до роботи у ДЕК із захисту магістерських дипломних робіт, а також представників бізнес-компаній на захист дипломних робіт	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
2. Залучення спеціалістів-практиків до проведення практико-орієнтованих тренінгів для студентів 4 курсу та магістратури	Чистов С.М., Куценко Т.Ф.	2014-2015 рр.
3. Залучення спеціалістів-практиків до підготовки і видання монографічної та навчально-методичної літератури	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
4. Проведення спецкурсів, створених за участю фахівців в сфері менеджменту державного управління, для відібраних (кращих) або зацікавлених студентів КНЕУ	Малий І.Й. Чистов С.М.	2014-2015 рр.
5. Проведення тематичних лекцій, майстер-класів, семінарів в межах навчальних планів студентів старших курсів.	Малий І.Й. Чистов С.М.	2014-2015 рр.
6. Корпоративні електронні курси – рекламно-ознайомчі експрес-програми, з проходженням тестування і видачею відповідного сертифіката	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
7. Надання можливостей для проходження практики студентами та стажування викладачами	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
8. Реалізація соціальних проектів та проектів спонсорської підтримки (іменні стипендії, підтримка конференцій, конкурсів бізнес-ідей і т.д.)	Малий І.Й.	2014-2015 рр.
9. Спільна реалізація проектів запрошення відомих особистостей в сфері державного управління для проведення відкритих лекцій та зустрічей на базі університету	Малий І.Й.	2014-2015 рр.

**5.4. Взаємодія кафедр із роботодавцями з метою актуалізації змісту навчальних програм відповідно до їх потреб.**

<b>Заходи</b>	<b>Відповідальні особи</b>	<b>Термін виконання</b>
1. Погодження магістерських програм із	Малий І.Й.	2014-2015 рр.



<p>Асоціацією міст України щодо підготовки магістрів за програмою «Соціальна економіка муніципальних утворень».</p> <p>2. Погодження магістерських програм із Міністерствами України щодо підготовки магістрів за програмою «Економіка державного сектору».</p> <p>3. Погодження магістерських програм із Українським Союзом промисловців та підприємців корпораціями щодо підготовки магістрів за програмою «Макроекономічний аналіз та консалтинг».</p> <p>4. Співробітництво із асоціаціями (встановлення контактів, укладання угод про науково-педагогічне взаємодію в напрямку )</p>		
---	--	--

**5.5. Робота кафедри з розробки програм підвищення кваліфікації для персоналу підприємств та організацій.**

<p>1. Робота з розробки та пропонування програм підвищення кваліфікації для персоналу державних організацій, а також тренінгових і консультаційних послуг у сфері державного та муніципального управління, топ-менеджерів бізнес структур</p>	<p>Малий І.Й.</p>	<p>2014-2015 рр.</p>
<p>2. Реалізація сертифікаційних програм – навчальних заходів з видачею спільного з КНЕУ сертифікату – для бізнесу це спосіб реклами, створення додаткових конкурентних переваг і вхідних бар’єрів</p>	<p>Малий І.Й.</p>	<p>2014-2015 рр.</p>

**5.6. Робота кафедри з налагодження взаємозв’язків з випускниками університету, оцінювання ефективності оволодіння ними професійними компетенціями та моніторинг кар’єрного зростання випускників.**

Заходи	Відповідальні особи	Термін виконання
<p>1. Створення банку даних та організація діяльності Асоціації випускників</p>	<p>Москалюк Н.П., Тищенко О.П.</p>	<p>2014-2015 рр.</p>

## **РОЗДІЛ VI. РОЗБУДОВА ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ КЕРУВАННЯ КАФЕДРОЮ ДЛЯ СТВОРЕННЯ СУЧАСНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

Формування ефективної системи керування кафедрою передбачає розробку та реалізацію інноваційних продуктів з науково-дослідної, освітньої та прикладної, що відображені у попередніх розділах програми інноваційного розвитку кафедри

### **6.1. Пропозиції кафедри щодо удосконалення інформаційно-аналітичної системи підтримки навчального процесу.**

6.1.1. Поліпшення іміджу кафедри, що сприятиме збільшенню чисельності абітурієнтів, а також позитивній реакції на діяльність кафедри з боку потенційних замовників та споживачів освітніх послуг

6.1.2. Розвиток сайту кафедри, розміщення на ньому навчально-методичних матеріалів, що дозволяють проводити навчання за допомогою різного рівня комп'ютерних технологій.

### **6.2. Пропозиції кафедри щодо розвитку матеріально-технічної бази.**

6.2.1. Створення мультимедійної лабораторії для проведення онлайн-конференцій, вебінарів, онлайн-переговорів.

6.2.1. Обладнання викладацької кафедри сучасною комп'ютерною технікою, ксероксом та принтером.

### **6.3. Заходи щодо покращення соціально-побутових умов праці працівників кафедри.**

6.3.1. Обладнання викладацької кондиціонером.